

安徽省建设工程项目管理协会第三届监事会、理事会 换届工作方案

按照《社会团体登记管理条例》《全省性行业协会商会负责人人选审核办法（试行）》《全省性社会团体换届工作指引》等规定，为做好安徽省建设工程项目管理协会第三届监事会、理事会换届工作，特制定如下工作方案。

一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大精神 and 二十届历次全会精神，全面贯彻落实习近平总书记考察安徽重要讲话精神，严格依据社会团体登记管理相关政策法规规定，坚持公平、公正、公开的原则，力求在广泛听取会员意见、深入了解行业发展需求的基础上，健全完善协会工作制度、服务举措，优化会员队伍结构，进一步增强协会凝聚力、提升服务质量与效率。通过换届选举产生受行业信赖、热心服务、乐于奉献，切实为会员办实事、为行业谋发展、为政府当助手的新一届组织机构。

二、组织机构

为严格把握换届时间要求，成立协会换届工作领导小组，全面统筹换届工作的组织领导与具体实施。

（一）组建原则

1. 贯彻落实省委社工部、省民政厅社会组织综合党委要求，坚持和加强党对全省性行业协会商会的全面领导，换届工作全程接受党组织监督，协会党支部书记作为换届工作领导小组组长。

2. 体现权威性、代表性和公正性。根据《全省性社会团体换届工作指引》要求，换届工作领导小组成员由安徽省建设工程项目管理协会第二届理事代表、监事代表、会员代表、财务人员、党员代表等人员组成，换届工作领导小组成员采用“协会党组织+现任领导代表+代表性会员+监督方”模式构成，成员数量为奇数。

3. 提高换届工作的透明度。换届工作领导小组将负责选举程序的制定、候选人的资格审查等工作，确保选举过程的透明度和公正性。

4. 强化会员的归属感和凝聚力。通过换届工作领导小组，广泛征求会员的意见和建议，增强会员的参与感和认同感，加强会员对换届工作的监督。

5. 程序合法、公开透明。换届工作领导小组由本届常务理事会研究决定，并以理事会决议的形式正式任命。名单需向全体会员公示，无重大异议后生效。

（二）组成人员

按照安徽省建设工程项目管理协会理事、监事代表及会员类型、性质、规模、地域、党员代表、财务人员等综合情况，领导小组由以下 7 位代表组成：

组 长：

郁 磊 协会党支部书记

成 员：

张训年 安徽省建设工程项目管理协会会长

张磊乐 安徽省建设工程项目管理协会法人代表、副会长

赵红志 安徽省建设工程项目管理协会监事长
王章虎 安徽省建设工程项目管理协会副会长
宋 洁 安徽省建设工程项目管理协会秘书长
鲁长权 煤炭工业合肥设计研究院有限责任公司监理公司副
总经理（会员代表）

（三）工作职责

1. 制定方案：起草详细的换届工作方案、时间表。
2. 修订章程（如需）：组织对协会《章程》的修改草案进行讨论和征求意见。
3. 筹备大会：负责会员（代表）大会的会务筹备工作。
4. 候选人提名：组织新一届理事、常务理事、监事、负责人（会长、副会长、秘书长等）候选人的推荐、资格审查和提名工作。
5. 文件起草：准备本届理事会《工作报告》、《财务报告》、本届监事会《工作报告》、《选举办法（草案）》、会费收缴标准及管理办法等所有会议文件。
6. 进行换届工作的登记备案、申报及候选负责人政审。
7. 组织选举：主持选举，确保选举过程公平、公正、公开。

三、工作原则

1. 依法依规原则：严格遵守《社会团体登记管理条例》《全省性行业协会商会负责人人选审核办法（试行）》《全省性社会团体换届工作指引》等相关规定，确保换届选举工作的合法性和规范性。

2. 公平公正公开原则：坚持公平、公正、公开的原则，广泛

听取会员意见，充分体现会员意志，确保换届选举工作的透明度和公信力。

3. 民主决策原则：换届工作领导小组会议实行重大事项集体讨论决定，会议需三分之二以上成员出席、到会成员半数以上表决通过方为有效，确保决策的科学性和民主性。

四、实施步骤及时间计划安排

（一）筹备阶段（2026 年 1 月—2026 年 3 月）

1. 召开换届筹备工作第一次会议：通报协会换届相关事宜，审议换届工作方案，并明确换届选举工作的目标、任务及时间安排；

2. 确定下一届会员名单：开展会员重新登记，梳理下一届会员数量，最终确定会员名录；

3. 拟定理事、监事和负责人候选人名单：根据会员重新登记情况拟定理事、监事候选人名单，并在拟任理事范围内初定下一届负责人人选；

4. 拟定相关文件：撰写第二届理事会工作报告、监事会工作报告、财务工作报告、章程修改说明、换届选举办法、会费管理办法等相关文件；

5. 启动换届财务审计工作；

6. 召开换届筹备工作第二次会议：审议会员名册，提名理事、常务理事、监事、负责人等建议人选，审议协会章程修订草案、协会会费标准及收取和使用管理办法和换届选举办法。

（二）换届申请、审核及审批阶段（2026 年 4 月—2026 年 5 月）

1. 向省民政厅社会组织综合党委报送材料：包括《关于安徽省建设工程项目管理协会第三届理事会负责人人选的请示》《安徽省全省性行业协会商会负责人人选政治审核表》《安徽省全省性行业协会商会负责人个人承诺书》等有关材料；

2. 向社会组织管理局报送相关材料并获取批复：材料包括①理事会工作报告、监事会工作报告、财务工作报告；②财务审计报告（由会计师事务所出具）；③换届筹备工作报告；④会费标准及管理办法（管理办法中应含会员退会时会费退还的标准及方式）；⑤章程（草案），行业协会商会应按《全省性行业协会商会章程示范文本》格式及条款编纂；⑥拟任负责人名单（会长、副会长、秘书长）；⑦拟任理事（常务理事）名单；⑧会员（代表）名单；⑨会议议程（时间、地点可待定）；⑩选票（样式）。

（三）实施阶段（2026 年 6 月）

1. 召开换届筹备工作第三次会议：报告协会换届会议时间、地点和会议议程安排，拟任协会新一届理事、常务理事、监事、负责人候选人名单。

2. 召开协会换届大会：听取并审议《换届选举办法（草案）》《章程（草案）》《会费标准和使用管理办法（草案）》《第二届理事会工作报告》《第二届监事会工作报告》《财务工作报告》及相关事项；选举新一届理事、常务理事、监事、负责人。

（四）换届备案与总结阶段（2026 年 7 月）

1. 工作交接。组织第二届理事会进行工作交接，确保协会工作衔接稳定。

2. 材料报备。在“安徽省社会组织管理信息系统”“备案事

项”栏目下，通过“正常换届”模块按要求填报相关材料，完成换届备案工作。

3. 总结评估。对换届工作进行总结评估，梳理经验做法和存在不足。

五、工作要求

1. 加强组织领导。要高度重视换届选举工作，确保有序推进、按时限完成，制定换届阶段性工作推进表，依法依规开展换届工作，换届工作领导小组成员要密切配合，形成工作合力，共同推动换届选举工作取得圆满成功。

2. 加强宣传动员。坚持以团结稳定为总基调，广泛宣传换届选举工作，提高会员的知晓率和参与度，及时解答会员关于换届选举工作的疑问，收集会员意见和建议，确保会员平等享有选举权和被选举权。

3. 加强监督检查。严格执行选举工作的有关程序，定期向省民政厅社会组织综合党委和社会组织管理局报告工作进展情况，把纪律和规矩挺在前面，严把换届纪律、组织规矩，营造风清气正的换届选举环境。

4. 严守工作纪律。换届工作参与人员需严格遵守工作纪律和保密纪律，不得泄露换届工作中的敏感信息；在候选人推荐、选举等环节，坚持公平公正，严禁拉票、贿选等不正当行为，确保换届工作风清气正。

5. 落实保障措施。专项安排换届工作经费，用于会议筹备、文件印制、宣传动员等各项工作，确保换届工作顺利开展。

安徽省建设工程项目管理协会第三届监事会、理事会换届工作领导小组通过明确工作职责、细化工作流程、加强会员参与和监督等方式，推进换届选举工作顺利开展。

本实施方案自对外公布之日起施行。换届工作领导小组自成立之日起开展工作，待换届工作完成即自然解散。